



博鳌亚洲论坛 2018 年年会简报

(总第 4 期)

博鳌亚洲论坛研究院

2018 年 4 月 9 日

SK 早餐会

转型期企业的新使命

时间：2018 年 4 月 9 日上午 7 时 30 分至 8 时 30 分

地点：BFA 大酒店一层聚贤阁

对话嘉宾：

联合国第八任秘书长潘基文

波士顿咨询公司（BCG）全球主席 Hans-Paul Bürkner

北京大学国家发展研究院教授林毅夫

长江商学院院长项兵

SK 集团董事长崔泰源

主要观点：

➤ 当前世界机遇与危机并存，要建立起新的价值观体系，实现 SDG



可持续发展目标，需要全世界携手合作。

- 在企业的成功之路上，主动承担公民社会责任不可或缺。
- 从建设现代化社会主义国家和现代化社会的中长期目标而言，中国正在走上一条新的发展之路，这条新的发展道路有五大发展理念：创新、协调、绿色、开放、共享。
- 儒家经济圈拥有实力和智慧，应负担起责任，提供解决全球问题的方案。

概要：

当前形势下世界经济迎来了巨大的变革，在变革中蕴藏着无限风险与挑战。在机遇与危机中，转型期中的企业应何去何从？又有什么新的使命？全球经济体在逆全球化浪潮中面临的挑战应如何解决？出席早餐会的全球领袖人物对这些问题进行了深入的探讨。

全世界携手合作实现 SDG 可持续发展目标

潘基文谈到，我们正身处一个伟大的变革时代，今天的世界来到了一个关键的十字路口，我们既面临着前所未有的挑战，也面临着独特的机遇。

在刚刚过去的十年当中，全世界在人类发展方面取得了大进步，



贫困人口减少了一半。但与此同时，在世界的角落仍然有数亿以计的人被抛在发展的车轮后面，国家与国家之间的不平等，社会冲突甚至军事冲突都是当今世界面临的困境。同样的，环境的迅速恶化已威胁到每一个人，但人类却没有能力来有效化解危机。解决这些问题的关键就在于要建立全新的价值观体系——SDG 可持续发展价值观。

SDG 可持续发展目标在指导全球的企业、市场和公民的行为。如何实现可持续发展目标对于所有的人来说都是一个挑战，没有国家或者企业能够独立解决所有这些问题，必须由全世界来携手合作。如今需要新型的多边合作来面对新的共同的威胁，共享新的机遇，实现共同繁荣。必须要加深各国和各个地区的互联互通，包括基础设施的互联互通，贸易、金融和政策的互联互通，当然最重要的是人和人之间的互联互通。

公民社会责任对于成功的企业不可或缺

Hans-Paul Bürkner 认为，企业除了为股东、客户等直接利益相关者创造经济价值以外，还需为普通百姓、市民、政府等社会各界积极创造社会价值，才能在剧变的经营环境中谋求稳定和持续发展。一个公司给社会带来的良好的影响和这家公司良好的财务业绩之间



拥有正向关系。他在会上发布了在关爱社会与经济弱势群体和环保等方面表现卓越的企业名单，并表示，这些致力于创造社会价值的企业将在经济收益方面获得更高溢价加成。

Hans-Paul Bürkner 认为，企业应当将为股东创造价值、公司的基业常青与社会影响、社会责任统一在一起，整合到一套运营体系当中，公司要被人们看作是社会中有价值的成员，这样才能给世界带来真正的不同。

崔泰源表示，以创造社会价值为核心的企业发展战略不同于现有市场和客户中竞争激烈的零和（Zero-Sum）游戏，而是携手不同市场玩家寻求共同发展和开拓全新市场的创新型经营战略。他提出了实现以创造社会价值为核心的全新经营战略的三种路径：第一，同时追求经济价值和社会价值的 DBL；第二，将企业有形/无形资产作为创造社会价值的共享基础设施；第三，携手致力于创造社会价值的专业人士，开展合作，共同营造社会型企业生态环境。

中国全新的五大发展理念

林毅夫表示，从建设现代化社会主义国家和现代化社会的中长期目标而言，中国正在走上一条新的发展之路，这条新的发展道路有五大发展理念。



第一个理念是创新。创新是解决劳动生产率需要提高的问题，中国仍然是一个中等收入国家，中国需要进一步增加生产，增加生产的竞争力，出路就在于创新。

第二是协调。中国需要实现城乡地区之间的协调发展，实现国内市场和国际市场之间的协调，解决失衡问题。

第三个理念是绿色。绿色发展，绿色增长，这是全世界所共同面临的问题，中国面临着发展和环境上的挑战、气候变化的压力，中国必须通过绿色发展来找到这个平衡。

第四是开放。中国经济会实现进一步的开放，中国的国内经济可以更多地受益于全球市场，与此同时中国国内经济的增长能够为外部世界也带来机会，并且实现国内需求和国际需求之间的打通。

最后一个是共享，中国要实现的增长必须是包容性的增长，在发展的过程当中每一个人的福祉都必须得到提高，这样中国就需要在未来的若干年当中实现一种新的增长模式。

为了实现这五大发展理念，中国需要进一步深化改革。在中国的转型期当中，中国改革开放之初并不是一步到位把所有的扭曲市场的做法都消除了。一开始是通过一种双轨制的方式，然后渐渐地把这些扭曲市场的行为消除。同时在化解对市场的干预和扭曲的同时，还会出现新的挑战，出路就在于要始终不渝的深化改革。



在全新世界经济环境中的儒家经济圈

项兵表示，儒家经济圈包括大中华区、日本、韩国、新加坡这些经济体。2016年儒家经济圈的GDP加在一起是全球第一，达到了将近一百十九万亿美元，超过了美国和欧盟。儒家经济圈都是受到了儒家的影响的经济体，有一些共同的文化因素，经济上均碰到了中等收入的陷阱难题。很少有经济体能够真正克服中等收入的陷阱，但儒家经济圈在克服中等收入陷阱方面充满了自信心和乐观精神。

项兵指出，从文艺复兴以来，人类多次面临的经济问题都是由西方提供解决方法。现在，东方特别是儒家经济圈必须要尽到应承担的责任，提出解决这些全球问题的解决方案。如果儒家经济圈完美尽到了这些责任，那可能是另外一种文艺复兴启蒙时代的开始。儒家经济圈需要更多合作，互相学习，互利共赢。