



博鳌亚洲论坛 2016 年年会简报

(总第 65 期)

博鳌亚洲论坛研究院

2016 年 3 月 24 日

对话 11

中欧 CEO 双边对话

时 间：2016 年 3 月 24 日下午 5 时 15 至晚上 6 时 30 分

地 点：东屿岛大酒店和声厅

中方主席：中国进出口银行原董事长、行长 李若谷

欧方主席：法国前总理 拉法兰

中方代表：

网易公司，创始人&首席执行官 丁磊

春华资本集团创始人、董事长 胡祖六

三一重工股份有限公司高级副总裁 贺东东

安邦保险集团股份有限公司副总裁 姚大峰

华永投资集团董事局主席 李勇

新希望集团有限公司董事长 刘永好

秦朔朋友圈总编辑、总裁 秦朔

Star VC 联合创始人 任泉

宝塔石化集团董事局主席 孙珩超



中国与全球化智库主任 王辉耀

华谊兄弟电影有限公司 CEO 叶宁

天合光能有限公司副总裁 杨晓忠

汽车超人首席执行官 郑超

保利拍卖执行董事兼总裁 赵旭

上海第一财经传媒有限公司 CEO 周健工

易道用车创始人&CEO 周航

欧方代表：

法国前总理 拉法兰

法国私募基金 Indivest 首席执行官 Christophe Baviere

达索系统总裁 Bernard Charles

罗兰贝格管理咨询公司全球监事会副主席 Denis DEPOUX

法国欧瑞泽基金，董事总经理 Marc FRAPPIER

默克东亚地区首席财务官 Marc Horn

欧亚资源集团商务主管 Shukhrat IBRAGIMOV

欧洲复兴开发银行副总裁兼首席风险官 Elizabeth NELSON

发银行副总裁兼首席风险官 Michel STRUYS,

联合利华董事长 泰斯库

主要观点：

➤ 中欧合作应探寻新模式。

➤ 文化既是合作“润滑剂”，也是新的增长点。



➤ 相互坦诚、相互尊重，是中欧企业合作顺利的保障。

概 要：

中欧双边合作近年取得巨大进展，并且存在广阔发展空间。与会代表认为，相比于中国或欧盟的经济体量而言，双方合作依然不够深入。受限于劳工保障、信息保密等方面原因，中国企业在打入欧洲市场方面存在许多障碍，而欧洲企业在进入中国市场时也面临诸多问题。

探寻中欧合作新模式

Bernard Charles 表示，随着生产工具不断进步，欧中企业合作可开发出一种新的合作模式，不再是单纯的生产合作，而是把目光投向设计。中国以往被视为“世界工厂”，眼下面临新的机遇。绿色减排、节能降耗成为下一个发展目标。欧中合作还可善用互联网，从而惠及更多中小企业。

秦朔表示，欧洲可抓住中国资本和中国市场这两个机遇。中欧企业合作时，既能产生经济效益，也能产生社会效益，在解决就业、保护知识产权方面取得成效。

李若谷表示，无论到哪个国家做生意，一定秉持互利共赢的理念，不能只是自己受益，而别人不受益。只要心存这个概念，合作就容易成功。



Christophe Baviere 表示,非常同意李若谷主席“坚持共赢理念,找出共赢方法”的论点。欧洲市场诚然是一个非常自由的市场,但中国资金在进入欧洲市场时也绝非全无障碍。因此,选择优秀的合作伙伴十分重要。

戴璞表示,中国的商业模式更加数字化,为欧洲公司发挥技术优势提供很大空间。

何慕麒同意这个看法并表示,欧洲公司在提供高质量技术的同时,也要多学习这种商业模式。

孙珩超则表示,中国企业应尽量选择欧洲优势产业进行合作,特别是开展民生产业的双边合作。

泰斯库表示,文化交流可帮助中欧企业更好实现合作共赢。中欧企业在开展业务合作时,要寻求双方都能够接受的模式,克服文化差异带来的困难。特别在进行企业收购或合并时,更要注意企业文化是否能够顺利融合,不可急于求成。中国十分发达的数字化生活,非常值得欧洲学习,有许多成功案例值得借鉴。

叶宁表示,众所周知,中国电影票房每年增长迅猛,中国文化消费热情日益变成世界娱乐文化的引擎。中欧文化消费娱乐市场合作趋势不可阻挡,这对欧洲电影人来说是很大机会。



任泉表示，中国的粉丝经济潜力巨大，对法国很多年轻创业者而言，中国是一个市场广阔的平台。希望可把法国更多富有文化气息的、时尚的东西带到中国，也希望中法青年创业者有更多交流。

李勇表示，中国企业到欧洲投资面临许多问题，除劳工、信息等阻碍外，双方在国家文化、社会文化乃至企业文化上都有很大差异。中国企业进入欧洲一定要充分考虑到并购后的有效运作。

胡祖六表示，欧洲企业开始抱怨中国的贸易保护主义倾向和日渐增多的市场准入限制。其中，有一些是误解和不合理的抱怨，这需要中欧企业家，乃至政府之间开诚布公地交流，消除彼此顾虑。

丁磊表示，部分欧洲企业如果固守傲慢态度，必将失去中国市场。相当数量的欧洲企业没有重视中国市场，欧洲很多国家的使领事馆对于组织双方企业的沟通交流活动不甚积极。欧洲企业想要在中国获得成功，需对这个庞大的市场给予充分尊重。

拉法兰表示，中国目前既可实现高水平的制造，又可提出非常高端的见解，一些中国产品甚至可竞争欧洲高水平奢侈产品。比如，一些中国葡萄酒甚至可与波尔多的葡萄酒媲美。中国人聪明，注重辛勤劳动，愿在取得成果后分享，这是中国人职业性的充分体现。



拉法兰指出，法国奥朗德总统和瓦尔斯总理多次表明非常欢迎中国投资，今天早上李克强总理在讲话中也表现出中国非常希望吸引外资的意愿，希望欧中双方可在投资方面做更多工作。

拉法兰表示，中国的开发银行和法国的信托银行成立了一个共同的开发基金，可为在欧洲投资、在法国投资的中国企业以及在中国投资的法国企业提供资金。另外，很多私募基金代表也参与到这个进程中来。希望欧中企业在投资创业过程中避免孤军奋战，做事更加职业化，将双向投资做好，实现共赢。

李若谷表示，中欧企业往来过程中，要注重文化融合。此外，技术转让是相互的，不要害怕技术转让。例如，你把技术交给我了，我会在你的基础上进一步发展，发展后我又还给你。你又在我的基础上发展，这是个螺旋上升的过程，而且不断进步。实际上，这对技术发展更为有利。