



博鳌亚洲论坛 2016 年年会简报

(总第 44 期)

博鳌亚洲论坛研究院

2016 年 3 月 23 日

对话创业者 4

效率、创新：分享经济改变我们的未来

时间：2016 年 3 月 23 日晚上 8 时 45 分至 10 时

地点：国际会议中心一层东屿宴会大厅 D

主持人：阳光媒体集团主席 杨澜

嘉宾：优步全球首席执行官兼联合创始人 Travis KALANICK

主要观点：

- 优步通过“拥抱创新、积极分享”为城市创造更美好的生活：优化交通拥堵现象，减少空气污染，提升公众效率和改善技术体验。
- 一个创业者的历程，有时是由那些告诉你不可能的人来决定的。这些人使创业者能够从中获得成就感——把不可能的变成可能，这是创业的乐趣所在，需要坚持不懈。
- 中国是一个令人激动的国家，是一个拥抱创新和变化的国家，未来 5 年到 10 年内，北京的创新项目和创新机遇一定会比硅谷还多。作为一个企业家必须来中国，这里是未来创业的核心枢纽。



- 对年轻创业者的两个建议：一是要有冠军思维，经常会想要去赢得冠军，充分利用自己的优势、热情和能量；二是所有创业都肯定会面临很多不利局面，但不能够被打倒，要不断地东山再起，利用自己的优势，保持斗志，这样就很难失败了。

概要：

2016 年 3 月 23 日，在博鳌亚洲论坛“效率、创新：分享经济改变我们的未来”对话创业者分论坛上，阳光媒体集团主席杨澜与优步全球首席执行官兼联合创始人 Travis KALANICK 就如何创新和发展共享经济进行探讨。

“拥抱创新、积极分享”为城市创造更美好的生活

Travis KALANICK 表示，中国现在非常开放，尤其是对于创新的开放和积极拥抱，因为创新能够带来进步。优步在全世界 400 多个城市中已经上线，中国给予了最大程度上的接受，这将给中国社会带来进步。一辆轿车能够服务 30 个人，而不是 30 个车服务一个人，既能优化交通拥堵现象，减少空气污染，也能通过效率提升和技术创新更好地积极分享城市的美好生活。未来，优步将顺应人工智能发展的历史潮流，在较长一段时期内，逐步推动无人驾驶技术



应用，进一步提高人们的生活质量。优步的定位，就是希望交通与喝开水一样地安全和便捷，对每个人都一样。

创业需要坚持不懈和可持续发展

Travis KALANICK 认为，要在中国建立企业的话，肯定需要成为一个中国人，尽管自己国籍不是中国，但会尽很大努力。中国很多情况不一样，优步可将自己在其他 68 个国家的经验带到中国，这些经验包括技术、产品、融资、运营和政府关系等。优步是自己的“第二个孩子”，会用全部的生命去呵护它。一个创业者的历程，有时是由那些告诉你不可能的人来决定的，这些人使创业者能够从中获得成就感——把不可能的变成可能，这是创业的乐趣所在，需要坚持不懈。

优步在全球 100 多个城市已有盈利，因此会在中国投资和研发，建设城市团队，为客户提供支持。补贴是暂时的，会逐步降低，投资最终是为了能够带来更好的结果和盈利。优步的技术能够帮助大家完成一次安全的轿车旅程，所有司机都要经过一系列严格的审核，通过优步的 GPS 系统可随时和警察合作，及时处置交通事故或其他突发事件。每次完成旅程后会与乘客互动，如哪一位司机评分过低，也会及时得知。优步的目标，是成为城市交通中最安全便捷的工具。



冠军思维与保持斗志

Travis KALANICK 指出，中国是一个令人激动的国家，是一个随时随刻处于变化中的国家，中国的进步令世界瞩目。我们在这里研究和投资科学技术领域，发现其升级的速度和扩张的规模令人惊讶。相信未来 5-10 年内，北京的创新项目和创新机遇一定会比硅谷还多。作为一名企业家必须来中国，这里是未来创业的核心枢纽。

Travis KALANICK 对年轻创业者主要提出两个建议：一是要有像优步这样的文化价值观，称做冠军思维；二是创业都会面临不利局面，但不能被打倒，要越挫越勇，利用自身优势，保持斗志，这样终究会获得成功。