



博鳌亚洲论坛 2016 年年会简报

(总第 32 期)

博鳌亚洲论坛研究院

2016 年 3 月 23 日

分论坛 20

民营银行起步：生不逢时，还是生逢其时？

时 间：2016 年 3 月 23 日下午 15 时 45 分至 17 时

地 点：国际会议中心一层东屿宴会大厅 B

主持人：前岭南大学校长 陈坤耀

嘉 宾：

中国银行业监督管理委员会前副主席 蔡鄂生

招商银行前行长 马蔚华

台湾富邦金控董事长 蔡明忠

天津金城银行行长 吴小平

中国人民大学金融与证券研究所所长 吴晓求

上海华瑞银行行长 朱韬

主要观点：

➤ 民营银行的使命是补短板



- 给民营银行生存发展十六字建议：立足本地，聚焦普惠，存异求新，精钻细透
- 民营银行应有小而美的定位，不一定都追求发展成国际性的大银行
- 民营银行是增量，它不能复制传统大银行的模式，必须选择创新之路，创造一个跟现在存量银行不同的盈利模式和运行架构
- 现在是有史以来创设民营银行最好的时期，既充满挑战，又机遇无限

概 要：

2016年3月23日下午，在博鳌亚洲论坛“民营银行起步：生不逢时，还是生逢其时？”分论坛上，来自金融界和高校的六位嘉宾，针对民营银行创设初期的机遇与挑战、如何突出适合自身发展的特色等问题进行深入探讨。

起步之初 机遇和挑战并存

蔡鄂生指出，民营银行起步阶段恰逢其时也好，生不逢时也罢，都不是重点。十八届三中全会的改革纲要里面已经明确：民营银行的使命就是补短板，而不是坐享改革发展的成果和政策红利。



马蔚华认为，开放民营银行这个决定是历史性的，能够把银行向民营资本开放是非常大的一步跨越，也是历史上前所未有的。在此前提下，今天才能讨论民营银行的发展问题。

吴小平指出，目前中国仍处于经济增速比较高的时期，国家整体金融风险可控，产业结构调整也释放出很多机会。因此，民营银行还是有机遇的，而且这个机遇均等，大小银行都一样。

朱韬认为，任何企业在创业期都有挑战，所以民营银行初创时一定存在困难。这个困难又是相对的。比如，与 1897 年中国出现的第一家民营银行——中国通商银行的创业相比，还觉得难吗？所以还是有机会的。民营银行有很多独有的优势，小、快、轻、灵，它可根据市场快速决策、高效转型，内生地、积极地创新。

民营开闸对金融改革的意义

吴晓求认为，未来长期内，现有大银行还将占据主流地位。从银行改革角度来看，重点在于将这些庞大的存量激活，使其更加国际化、市场化。同时，必须辅之以增量。增量会给存量施加一种压力，否则存量会固化。

吴小平指出，民营资本进入银行，使其资本多元化，今后一定会激起一些活力，这是其一；其二，良好的职业经理人队伍非常重



要，民营银行的成立，为银行界人士转变成职业经理人提供了通道和选择。

朱韬认为，未来大银行发挥大银行的优势，在国际金融舞台上、在服务国家战略上发挥其作用；小银行发挥小银行的作用，特色化、差异化的提供服务，彼此配合，相互补充，最终满足各色各样、千差万别的客户需求，形成一个共生共赢的银行生态。

民营银行的差异化和特色化

马蔚华建议，小银行不要像大银行有做世界级的雄心壮志，应该针对自身所处的区域特点寻找出路。对小企业了解很深刻，就可以把握它的风险，了解它的文化；你的产品更契合它的需求，因为你直接面对它，而这些可能是大银行做不到的；你现在还可以借助很多渠道和工具，把一些客户做透，精耕细作。

吴小平也认为民营银行可以做出特色：第一是渠道上互联网化；第二是产品上投贷联动；第三是客群选择上，服务于中小企业；第四是定价上，服务收费优惠，特别是存款定价上较高；第五是服务响应速度要快。



蔡明忠指出，民营银行开放后，对国有银行有很大刺激，有鲶鱼效应；民营银行应有小而美的定位，不一定都追求发展成国际性的大银行。坚持特色化、差异化经营，鲶鱼总有一天可以成为鲨鱼。