



博鳌亚洲论坛 2016 年年会简报

(总第 16 期)

博鳌亚洲论坛研究院

2016 年 3 月 23 日

民营企业圆桌 2

民营企业的新生态

时 间：2016 年 3 月 23 日上午 9 时 30 分至 11 时 30 分

地 点：东屿岛大酒店长言厅

主持人：德勤中国首席经济学家、合伙人 许思涛

德勤中国主管合伙人 赵善强

嘉 宾：

经济研究人员、北京辽宁企业商会名誉会长 保育钧

耶鲁大学金融学教授 陈志武

远东控股集团有限公司董事局主席 蒋锡培

中国民生投资股份有限公司总裁 李怀珍

远大科技集团有限公司董事长兼总裁 张跃

帝海投资控股有限公司总裁 李小明



主要观点：

- 七成嘉宾认为 2016 年企业经营环境恶化
- 中国企业进入生态圈时代，生态圈里的利益相关者都是共生关系
- 世上本没有救世主，民营企业只能自己救自己
- 担心政府为了稳增长推动不该做的投资项目
- 新生态下民营企业需顶层设计给予信心
- 跨界经营两个最基本的要素是资金和人才
- 共享经济是一种让老百姓受益的经济，一种提高社会资源利用效率的经济，这样一种属性的经济如被视为赚钱工具，将引发激烈竞争，导致血本无归
- 宏观政策没有问题，但在具体落地时，会牵扯到利益分配问题而受阻

概 要：

上周，德勤发布了一份有关民营企业生态圈的研究报告。报告显示，中国的企业已进入到了一个所谓“生态圈”时代，“生态圈”中的利益相关者都是共生关系。

论坛中，德勤结合自身研究，邀请近 30 位民营企业围绕“生态圈”开展讨论，并做了有趣的现场小调查。



受邀企业家来自医药、房产、电子科技、文化传播等各个领域，讨论的话题主要有 4 个，分别为：共享经济、跨界经营、渠道革命和上下游协同。

七成嘉宾认为 2016 年经营环境在恶化

德勤的现场小调查显示，受邀民营企业对宏观经济形势的看法不容乐观。七成嘉宾认为 2016 年的经营环境在恶化。不过对于经济增长速度，大部分人还是认为会高于 6.5%。另外，与会嘉宾一致认为，共享经济是大趋势，表示愿意与其他企业进行外部合作及共享。

在这种对宏观经济形势的判断下，超过八成嘉宾都认为，本企业对于“生态圈”合作伙伴的依赖程度增强了。企业选择与其他企业“共生”的原因，一方面为增强竞争优势，另外一方面为降低成本。至于“共生”的挑战，则是“人才”和“技术”的比例较高。

政策环境方面，80%的嘉宾希望得到配套政策支持。而对于企业面临的外部风险，则有近七成嘉宾选择了“合作方行为导致本企业声誉受损”。



共享经济时代的新要求

保育钧表示，中国的民营经济经过了近 40 年的发展，已进入一个新时代，即共享经济时代。在这种情况下，民营企业家该怎么办？要学习、要创新，要靠我们自己，我们自己就是创新主体。

蒋锡培表示，新生态下的民营企业，要拥抱互联网、物联网。对客户的新要求、新期待，要迅速做出反应。同时，严把质量关，对客户的个性化需求，量身定制也很重要。民营企业要在市场取得很好的竞争力，就需对新渠道和新需求做出快速反应。

李怀珍表示，共享经济时代，民营企业跨界经营是趋势。跨界的最大特点是优势互补、提高竞争力。跨界经营也不是必然，一看能力，二看目标，还要有良好的体制和机制设计。

张跃指出，对于共享经济，盲目跟风也非明智之举。共享经济时代来了，势头很大，于是有些年轻人企图通过共享经济大发特发，这种想法不对。共享经济一定是老百姓都受益的经济、一种提高社会资源利用效率的经济。这样一种属性的经济如被视为赚钱工具，将引发激烈竞争，导致血本无归。



新生态呼吁良好政策环境

李小明强调，新生态下，政策环境配套是关键。例如，民营医院要收购公立医院，需要政策和制度配套，但目前的问题是，宏观政策没有问题，但在具体落地时，就会牵扯到利益分配问题，受到阻力。

蒋锡培表示，如今的新环境、新业态还是需要顶层设计，给企业以信心。对于一些阻碍民营企业发展的法律法规，如《中华人民共和国招标投标法》，片面强调低价、忽视质量，应予改变。

陈志武认为，对当前市场环境最大的担心，是对 2008 年 4 万亿美元的教训未做很多反思，尤其是“去库存”仍是延续 2008 年的思路，出了问题以后首先想到的，是不要让那些企业发生破产，要想办法去救，这样做的结果是让该领教的市场教训没有领教到。其实，应该按照市场规律，把经济效益很低、亏损严重的国有企业关掉。这个思路才是对民营企业的生态圈最有利的。

保育钧表示，市场化的问题是知识产权的问题。说到底，就是市场资源配置起决定性作用。